

Производство

Анализ эффективности закупочных процедур для производственной компании

■ ПРОБЛЕМАТИКА И ЦЕЛИ

Количество поставщиков на рынке велико и логистика оказывает сильное влияние на общую стоимость производимой продукции. В результате централизованная закупка в крупных объемах может быть менее эффективна в сравнении с работой со средними по объему выпускаемой продукции локальными поставщиками.

Но решить проблему традиционными способами не получилось. Такой путь оказался затратным как в бюджетном, так и в человеческом плане. Решить эту задачу можно только используя инновационные технологии.

■ ТЕХНОЛОГИИ

- Работы выполнены на файловых выгрузках из учетных систем Заказчика.
- Дополнительно произведены существенные доработки источника данных с целью привести его к виду, удобному для визуального анализа.
- Реализация проекта происходила на Tableau Software с помощью тонкой настройки функционала Actions.



РЕЗУЛЬТАТЫ

- подготовлены необходимые источники данных,
- выполнен 1 удобный интерактивный дашборд, который выводит множество показателей на один экран в режиме онлайн,
- выявлена проблема: реальная цена закупки с учетом логистики превышает итоговую цену продажи (при использовании стандартных способов анализа эта проблема не проявлялась)
- выстроена работа со средними по объему поставщиками и отказ от работы с неэффективными крупными поставщиками
- повышение качества контроля поставщиков и их цен,
- повышение степени удовлетворенности сотрудников от работы с аналитикой.

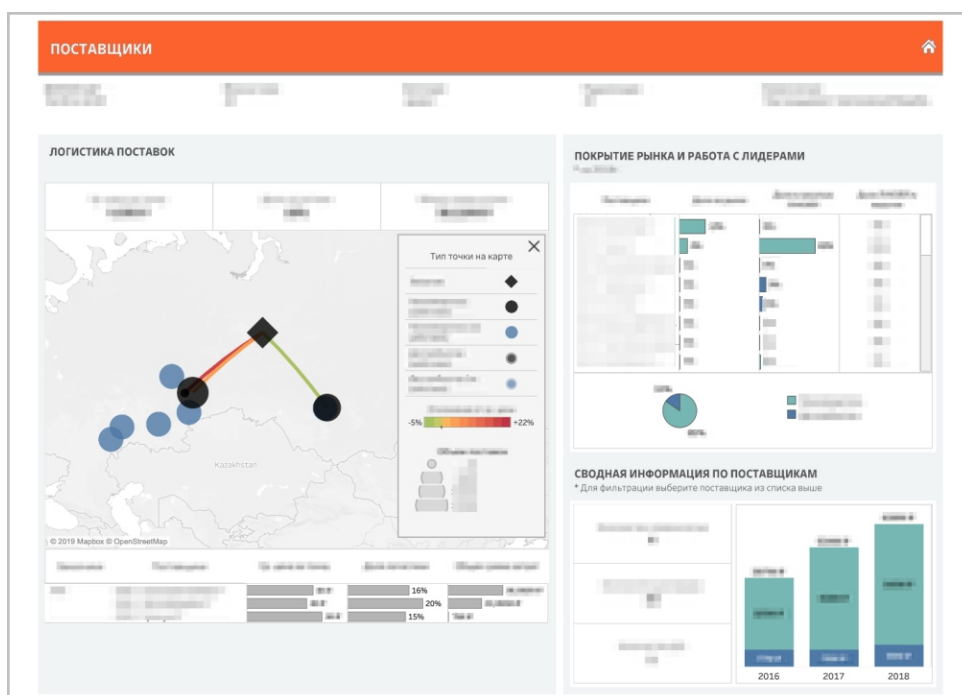
ЦИФРЫ

300%
снижение
стоимости закупок

в 4 раза
сокращены
временные затраты
на создание отчета

4,5 недели
длительность
проекта

данные от 190
поставщиков
обработаны на
входе



О BI Practice

BI Practice специализируется на решениях и услугах, которые делают бизнес клиента эффективным и конкурентоспособным в развивающемся цифровом мире. Мы работаем с инновационными технологиями и предлагаем комплексные решения для цифровой трансформации вашей компании.